

**Kepemimpinan China Dalam *Asian Infrastructure
Investment Bank (AIIB)***

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Hubungan Internasional
Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dengan Minat

Global Political Economy



Disusun Oleh :

Dwi Setiani

NIM. 135120401111010

**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Brawijaya
Malang
2017**

HALAMAN PERSETUJUAN

KEPEMIMPINAN CHINA DALAM *ASIAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT BANK* (AIIB)

SKRIPSI

Disusun Oleh :

Dwi Setiani

NIM. 135120401111010

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing :

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Achmad Fathoni K. S.IP.,MA
NIK. 2009068201231001

Yustika Citra Mahendra, S.Sos.,MA
NIP. 198408232015041001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Hubungan Internasional

Aswin Ariyanto Azis, S.IP.,M. DevSt
NIP. 19780220201121001

HALAMAN PENGESAHAN

KEPEMIMPINAN CHINA DALAM *ASIAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT BANK* (AIIB)

SKRIPSI

Disusun Oleh :

Dwi Setiani

NIM. 135120401111010

Telah diuji dan dinyatakan LULUS dalam ujian Sarjana

Pada tanggal 27 Mei 2017

Tim Penguji :

Ketua Majelis Penguji

Sekretaris Majelis Penguji

Dian Mutmainah, S.IP.,MA
NIP. 197803192005012002

Yusli Effendi, S.IP.MA
NIP. 197804232009121001

Anggota Majelis Penguji 1

Anggota Majelis Penguji 2

Achmad Fathoni K. S.IP.,MA
NIK. 2009068201231001

Yustika Citra Mahendra, S.Sos.,MA
NIP.198408232015041001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Prof.Dr. Unti Ludigdo, S.E., M.Si, Ak
NIP. 196908141994021001

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Nama : Dwi Setiani
NIM : 135120401111010
Program Studi : Hubungan Internasional

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul **“Kepemimpinan China Dalam *Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB)*”**, adalah betul-betul karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut telah diberi tanda catatan kaki dan ditunjukkan dalam daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan kelulusan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Malang, 19 Mei 2017
Yang Membuat Pernyataan

Dwi Setiani
NIM 135120401111010

KEPEMIMPINAN CHINA DALAM *ASIAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT BANK* (AIIB)

ABSTRAK

Model pembangunan dan keuangan internasional hingga saat ini masih didominasi oleh barat (*North*). Yang membuat negara berkembang (*South*) lebih berperan sebagai obyek pembangunan daripada subyek pembangunan. Sehingga muncul ketidakpuasan dan keinginan dari negara berkembang untuk menciptakan model pembangunan yang berasal dari negara non-barat dan untuk negara non-barat. Keinginan membentuk pembangunan ala *South* ternyata masih terhalang oleh adanya ketimpangan pendanaan dalam hal pembangunan infrastruktur di Asia. Ditambah lagi dengan kebutuhan China yang sangat besar akan infrastruktur untuk mendukung inisiatif *One Belt One Road* (OBOR), membuat China sebagai negara *rising power* di Asia muncul untuk menginisiasi pembentukan MDB baru di Asia yang disebut *Asian Infrastructure Investment Bank* (AIIB). Selain menjadi inisiator China juga berperan aktif dalam mewujudkan AIIB dan bahkan China juga memberikan sumbangan dana yang sangat besar di AIIB. Tindakan China ini sebenarnya merupakan tindakan yang tidak seperti biasanya, karena biasanya China lebih aktif berperan sebagai anggota dalam setiap Organisasi Internasional, namun di AIIB China bertindak sebagai pemimpin. Hal ini kemudian dapat dilihat bagaimana kepemimpinan China di AIIB melalui *source of power* nya di AIIB yaitu sejak tahun 2013.

Kata Kunci : AIIB, China, Organisasi Internasional, MDB, OBOR, *source of power*

CHINA LEADERSHIP IN *ASIAN INFRASTRUCTURE* *INVESTMENT BANK* (AIIB)

ABSTRACT

International finance and development model is still dominated by the west (*North*). That's makes developing countries (*South*) be an object of development than the subject of development. So emergence of dissatisfaction or desire from developing countries to create non-western development model, it mean from *South* to *South*. But, the desire to create *South* development model is still hindered by imbalances funding of infrastructure development in Asia. In addition, China is still need enormous infrastructure to support the *One Belt One Road* (OBOR) initiative, that reason make China as a rising power in Asia emerged to initiate a new *Multilateral Development Bank* (MDB) in Asia called the *Asian Infrastructure Investment Bank* (AIIB). Beside being an initiator, China also plays active role in realizing AIIB and China also contributes enormous funds in AIIB. This Chinese action is actually an unusual act, because usually China is more active as member in every International Organization, but in AIIB China acts as a leader. Then it can be seen how China's leadership in AIIB through its *source of power* in AIIB since 2013.

Keywords : AIIB, China, International Organization, MDB, OBOR, *source of power*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Subhanallahu Wata'ala atas limpahan karunia dan ridho-Nya yang telah memberikan nikmat sehat, ilmu bermanfaat, serta kemudahan dalam menyelesaikan tulisan yang berjudul “Kepemimpinan China dalam *Asian Infrastructure Investment Bank* (AIIB)”, ini sebagai bagian dari syarat dalam mendapatkan gelar Sarjana Strata 1 (satu) Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Brawijaya.

Skripsi ini merupakan tulisan yang penulis susun karena ketertarikan penulis untuk mengkaji dan meneliti aktivitas atau tindakan dari sebuah negara yaitu China dalam organisasi internasional baru di Asia yang berfokus pada pendanaan infrastruktur yaitu AIIB. Isu ini menarik karena merupakan isu baru dalam OI yang pertama kali diinisiasi oleh China dengan anggota yang sangat banyak.

Dengan segala keterbatasan dan kekurangan dalam tulisan sederhana ini, penulis mengharapkan kritik dan saran bagi siapapun yang membaca tulisan ini, dan khususnya bagi para penstudi Hubungan Internasional. Penulis juga berharap semoga tulisan ini dapat menjadi tambahan referensi dan informasi bagi para penstudi Hubungan Internasional yang akan meneliti kasus atau tema yang sama dengan penulis.

Malang, 28 Mei 2017

Penulis

LEMBAR PERSEMBAHAN

Penulis tidak lupa juga mengucapkan banyak terimakasih kepada pihak yang telah membantu dan memberikan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian penulisan skripsi ini. Maka dari itu, skripsi ini penulis persembahkan dan penulis ucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Allah SWT, atas segala berkat, karunia dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini hingga selesai.
2. Nabi Muhammad SAW, sebagai junjungan besar dan juga sebagai panutan penulis dalam menjalankan kehidupan sesuai dengan yang diajarkannya agar mendapatkan ridho Allah SWT.
3. Bapak Mistiran sebagai sosok pria luar biasa yang memberikan banyak *support* bagi penulis dalam hal materil, moril, motivasi hingga doa tiada henti bagi kelancaran studi penulis. Juga kepada ibu Siti Rofiah yang menjadi sosok bidadari bagi penulis yang selalu memeberikan doa dalam setiap langkah penulis.
4. Kepada Kakung Basiran dan Mbah Muisah yang selalu mendoakan dan menyemangati penulis sekaligus menjadi motivasi penulis agar segera lulus.
5. Adik-adikku tercinta Ahmad Fauzi, Frananda Amharil Faj'ri dan Faiq Afrizal Alwan Nahri, yang selalu memberi keceriaan bagi penulis saat gundah mengerjakan revisian.
6. Bapak Achmad Fatoni K. S.IP.,MA, selaku dosen pembimbing I dalam pengerjaan dan penyusunan skripsi, pembimbing PKN dan pembimbing moril penulis. Terimakasih banyak atas segala waktu, bimbingan, ilmu yang diberikan dan juga kesabaran dalam menghadapi keterbatasan penulis. Yang selalu memberikan solusi dan motivasi hingga terselesaikannya skripsi ini.
7. Bapak Yustika Citra Mahendra S.Sos., MA., selaku dosen pembimbing II penyusunan skripsi dan sekaligus dosen Laboratorium HI yang paling memberi kesejahteraan. Terimakasih atas bimbingan dan masukan saat revisi sehingga penulis dapat mengerjakan revisi sebaik-baiknya.

8. Ibu Dian Mutmainah S.IP.,MA. dan bapak Yusli Effendi S.IP.,MA. selaku Ketua Majelis penguji dan Sekretaris Majelis Penguji
9. Bapak Aswin Ariyanto Aziz. S.IP.,M.DevSt. selaku Kaprodi Hubungan Internasional FISIP UB dan seluruh dosen HI FISIP UB. Terimakasih banyak atas segala ilmu dan pengetahuan yang diberikan kepada penulis selama melaksanakan perkuliahan.
10. Bapak Prof.Dr. Unti Ludigdo S.E.,M.Si.,Ak. selaku Dekan FISIP UB beserta jajarannya dan juga seluruh staf karyawan maupun civitas akademika FISIP UB. Terimakasih banyak atas segala pengalaman dan juga pelayanan yang diberikan selama penulis menjadi mahasiswa FISIP UB.
11. Ibu Firstyarinda Valentina Indraswari S.Sos.,M.Si. selaku dosen PA, yang selalu memberikan solusi permasalahan akademik maupun non-akademik bagi penulis
12. Ibu Mely Noviryani S.Sos.,MA. selaku Ketua Lab HI dan sekaligus ibu dosen terbaik bagi aslab yang juga selalu mengayomi dan memberikan yang terbaik bagi penulis
13. Mas Dadang yang telah banyak membantu penulis terkait dengan urusan administrasi ketika menjalankan perkuliahan dan juga pada tahap penyelesaian skripsi.
14. Mas Indi Aulia Rahman dan Mas Haekal Prabowo selaku mentor terbaik, yang berkontribusi besar bagi penulis dengan memberikan banyak solusi dan masukan dalam proses penulisan, juga memberikan motivasi disaat lengah.
15. *My Best Friend*, Wiwin Sugiarti yang telah bersedia menemani dan mendukung mimpi penulis sejak kita berada di bangku TK hingga saat ini.
16. Para pelanggan Nasi Kucing yang memberikan dukungan finansial bagi penulis wkwkwk
17. Dosen Laboratorium HI yang memberikan banyak memberikan kekuatan bagi penulis dalam menjalankan proses skripsi.
18. Asisten Laboratorium HI mulai dari Aisyah Permata E., Neny Agustina Adamuka, Elok Aprilia, Annisa Ridhatul K., Lorenzia Sanjaya, Ghifar

Ulwan, Ahmad Afryan, Randi Suwardin, Ifan Maududi, Ni Made Wulandari, Reny Analisa, Jazilatul Chamila, Nia Lavinia, Melinda Saraswati, Denta Arief, Rani Masida, Ida Bagus Yoganugraha, dan teman-teman aslab yang lain.

19. Seluruh teman-teman HI UB 2013 “Sampe Tuwek” yang menjadi partner belajar, suka-duka bersama, dan semua partisipasi dalam proses skripsi, sempro, hingga kompre
20. Teman-teman “Kos Pertiwi” yang memberikan banyak dukungan mental dan menghibur penulis selama menjalani proses skripsi
21. Rekan-Rekan ISSC 2015 yang selalu menjaga penulis dalam ibadah dan melakukan kebaikan agar mendapatkan ilmu yang berkah
22. Teman-teman SMA dan teman-teman TMSI 2012 yang selalu setia mendukung dan mendoakan kelancaran penulis dalam menyelesaikan skripsi.
23. Dan kepada seluruh pihak yang telah banyak membantu dan mengenal penulis, yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Malang, 28 Mei 2017

Dwi Setiani



DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR ISTILAH	xiii
DAFTAR BAGAN	xiv
DAFTAR GRAFIK.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR TABEL	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	15
1.3. Tujuan Penelitian.....	15
1.4. Manfaat Penelitian.....	15
BAB II	16
KERANGKA PENELITIAN	16
2.1. Studi Terdahulu	16
2.2. Kajian Teoritis	24
2.2.1. Konsep <i>Source of Power</i> dalam Organisasi Internasional.....	24
2.3. Operasionalisasi Konseptual.....	28
2.3.1. Definisi Konseptual.....	28
2.3.2. Definisi Operasional.....	32
2.4. Kerangka Pemikiran	34
2.5. Argumen Utama.....	35
BAB III.....	36
METODOLOGI PENELITIAN	36

3.1. Jenis Penelitian.....	36
3.2. Ruang Lingkup Penelitian.....	36
3.3. Teknik Pengumpulan Data	36
3.4. Teknik Analisa Data	37
3.5. Sistematika Penulisan	37
BAB IV	39
PERILAKU CHINA DALAM AIIB	39
4.1. China Dalam Organisasi Internasional.....	39
4.1.1. Keadaan Perekonomian dan Perbankan di China	39
4.1.2. Kebutuhan Infrastruktur China.....	44
4.1.3. China Dalam <i>Multilateral Development Bank</i> (MDB).....	49
4.2. Keterlibatan China dalam Pembentukan MDB Baru	56
BAB V	70
ANALISIS PEMBAHASAN	70
KEPEMIMPINAN CHINA DALAM AIIB.....	70
5.1. <i>Source of Power</i> China di AIIB.....	70
5.1.1. Besaran <i>Budgeting</i> China di AIIB	70
5.1.2. <i>Structural Power</i> China di AIIB.....	75
5.1.3. Upaya China Mendapatkan <i>Location or Personnel</i> dari AIIB.....	94
5.1.4. Kuatnya <i>Ideology</i> yang diusung China di AIIB	98
BAB VI.....	112
PENUTUP.....	112
6.1. KESIMPULAN	112
6.2. SARAN DAN REKOMENDASI.....	114
Daftar Pustaka	116

DAFTAR ISTILAH

ADB	: <i>Asian Development Bank</i>
AIIB	: <i>Asian Infrastructure Investment Bank</i>
AfDB	: <i>African Development Bank</i>
AS	: Amerika Serikat
ASEAN	: <i>Association of South East Asian Nations</i>
EU	: <i>European Union</i>
GDP	: <i>Gross Domestic Product</i>
HQ	: <i>Headquarter</i>
IMF	: <i>International Monetary Fund</i>
MDB	: <i>Multilateral Development Bank</i>
NDB	: <i>New Development Bank</i>
OBOR	: <i>One Belt One Road</i>
OI	: Organisasi Internasional
PFMs	: <i>Prospective Founding Members</i>
WB	: <i>World Bank</i>
WTO	: <i>World Trade Organizations</i>

DAFTAR BAGAN

Bagan 1 Kerangka Pemikiran.....	34
Bagan 2 Struktur Organisasi AIIB	88

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1 Prosentase Pinjaman untuk Infrastruktur di ADB	13
Grafik 2 Prosentase Sumbangan Dana di AIIB.....	14
Grafik 3 Pertumbuhan GDP Real China tahun 2007-2014 dan Proyeksi Menuju 2020.....	41
Grafik 4 Prosentase Kebutuhan Infrastruktur Terbesar di Dunia.....	45
Grafik 5 <i>Multilateral Banks Subscribed Capital (USD million)</i>	60
Grafik 6 <i>Rapid Progress from Proposal to Signing of Article</i>	65
Grafik 7 <i>Large Subscribed Capital for Chinese-Led MDBs in Relation to Other MDBs 2015</i>	71
Grafik 8 Prosentase Jumlah Modal AIIB 2015	72
Grafik 9 Nominal Sumbangan Dana di AIIB (10 Besar).....	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Peta " <i>One Belt, One Road</i> "	49
Gambar 2 Batu Headquarter AIIB	97

DAFTAR TABEL

Table 1 Estimasi Kebutuhan Infrastruktur	5
Table 2 Nilai Sumbangan Negara Di ADB Tahun 2014.....	12
Table 3 Timeline Pembentukan AIIB	66
Table 4 <i>Member of Board of Governors</i>	89
Table 5 <i>AIIB Directors/Representatives and Alternates</i>	91